


# OLTRE IL PNRR: CONTINUITÀ E COMPETITIVITÀ PER L'UNIVERSITÀ ITALIANA

Dalla fase straordinaria del PNRR alla capacità ordinaria del sistema:
modelli di governance, sostenibilità economico-finanziaria
e nuove alleanze per l'università italiana

Università della Calabria - Rende (CS) | 15-17 novembre 2026

## PROGRAMMA

### Domenica 15 novembre 2026

Ore 19:00 — **Talk inaugurale**
Teatro Auditorium UNICAL

Modera
**Roberto Poletti**, giornalista

Partecipano
**Vincenzo Tedesco**, presidente CoDAU | direttore generale Politecnico di Torino
**Gianluigi Greco**, rettore Università della Calabria
**Rocco Papalia**, rettore Campus Bio-Medico di Roma
**Giuseppe Peter Vanoli**, vicepresidente CRUI

Ore 19:45 — **Spettacolo teatrale**
Teatro Auditorium UNICAL

Ore 20:45 — **Cena**
Poli Bistrot




**Lunedì 16 novembre 2026**
Centro Congressi "Beniamino Andreatta"

| | |
|---|---|
| Ore 09:00 | **Accoglienza e registrazione dei partecipanti** |
| Ore 09:30 | **Saluti istituzionali**<br>**Gianluigi Greco**, rettore Università della Calabria<br>**Roberto Occhiuto**, presidente Regione Calabria<br>**Vincenzo Tedesco**, presidente CoDAU \| direttore generale Politecnico di Torino |
| Ore 10:00 | **Prima sessione**<br>**Trasformare. Dall'investimento straordinario alla capacità istituzionale**<br><br>Modera<br>**Francesco Verderami**, giornalista<br><br>Intervengono<br>**Gianluigi Greco**, rettore Università della Calabria<br>**Venerando Marano**, presidente Anvur<br>**John Francis McCourt**, rettore Università di Macerata<br>**Massimo Miscusi**, responsabile Direzione generale per le specializzazioni sanitarie, i dottorati di ricerca e altra formazione post-universitaria MUR<br>**Laura Ramaciotti**, presidente CRUI<br>**Giuseppe Peter Vanoli**, rettore Università degli studi del Molise e vicepresidente CRUI<br><br>**La visione dei direttori generali: problemi e soluzioni per l'Agenda CoDAU 2027**<br>**Pietro Di Benedetto,** direttore generale Università degli studi dell'Aquila<br>**Paolo Esposito,** direttore generale Università degli Studi "G. d'Annunzio" Chieti-Pescara |
| Ore 11:30 | **Il quadro europeo**<br>**Raffaele Fitto**, vicepresidente esecutivo della Commissione Europea per la Coesione e le Riforme |
| Ore 12:15 | **Interventi e domande**<br>**Francesco Verderami,** giornalista |
| Ore 13:00 | **Pranzo**<br>Quartiere Maisonnettes |




| | |
|---|---|
| Ore 14:30 | **Cantieri in movimento: obiettivi, attività e proposte dei gruppi di lavoro tematici**<br><br>Modera<br>**Lucia Colitti**, vicepresidente CoDAU \| direttrice generale Università di Roma Foro Italico |
| Ore 15:00 | **Seconda sessione**<br>**Sostenere. Sostenibilità finanziaria, organizzativa e sociale degli atenei**<br><br>Modera<br>**Roberto Poletti**, giornalista<br><br>Intervengono<br>**Michele Covolan**, dirigente Ufficio IV Sostenibilità del sistema della Formazione Superiore MUR<br>**Madia D'Onghia**, Università di Foggia \| Comitato Scientifico Ufficio Studi CoDAU<br>**Marcello Martinez**, Università degli Studi della Campania Vanvitelli<br>**Paolo Vincenzo Pedone**, presidente CUN-Consiglio Universitario Nazionale<br>**Gennaro Terracciano**, presidente SNA-Scuola Nazionale di Amministrazione<br><br>**La visione dei direttori generali: problemi e soluzioni per l'Agenda CoDAU 2027**<br>**Alessandro Iacopini**, direttore generale Università Politecnica delle Marche<br>**Andrea Rossi**, direttore generale Università Campus Bio-Medico di Roma<br>**Sandro Spataro**, direttore generale Università di Foggia |
| Ore 17:00 | **Interventi e domande**<br>**Roberto Poletti,** giornalista |
| Ore 17:30 | **Chiusura dei lavori della prima giornata**<br>**Vincenzo Tedesco,** presidente CoDAU \| direttore generale Politecnico di Torino |
| Ore 20:00 | **Cena sociale**<br>La filanda dei Quintieri |




**Martedì 17 novembre 2026**
Centro Congressi "Beniamino Andreatta"

Ore 9:00 **Cantieri in movimento: obiettivi, attività e proposte dei gruppi di lavoro tematici**

Modera
**Vincenzo Tedesco**, presidente CoDAU | direttore generale Politecnico di Torino

Ore 9:30 **Terza sessione**
**Attrarre. L'integrazione degli atenei italiani nello spazio europeo della formazione superiore e della ricerca**

Modera
**Livia Blasi,** giornalista

Intervengono
**Bruno Botta**, rettore Università Unitelma Sapienza
**Giuseppe Forte**, direttore Cisia
**Nicola Linsalata**, presidente ROUI - Rete Orientatrici e Orientatori Università Italiane
**Paolo Miccoli**, presidente Associazione UNITED-Università Italiane telematiche digitali
**Paolo Sciascia**, dirigente Ufficio II - Accreditamento e didattica delle Università MUR

**La visione dei direttori generali: problemi e soluzioni per l'Agenda CoDAU 2027**
**Candeloro Bellantoni,** direttore generale Università della Calabria
**Sabrina Luccarini**, direttrice generale Alma Mater Studiorum Università di Bologna
**Antonella Rago**, direttrice generale Libera Università Mediterranea LUM "Giuseppe Degennaro"

Ore 10:45 **Interventi e domande**
**Livia Blasi,** giornalista

Ore 11:00 **Quarta sessione**
**Connettere. Sostenibilità come missione: digitale, ecologica, sociale ed economica. Atenei e territori.**

Modera
**Gioia Grigolin**, presidente AICUN-Associazione Italiana Comunicazione Universitaria | dirigente Area Comunicazione e Marketing Università di Padova




Intervengono
**Francesco Bonini**, rettore Università Lumsa Roma
**Fabrizio Cobis**, dirigente Ufficio II - Incentivazione e sostegno alla competitività del sistema produttivo privato e della cooperazione pubblico/privato in ambito nazionale MUR
**Paolo Micozzi**, dirigente Ufficio V - Pianificazione strategica dei servizi IT, ufficio statistica, gestione infrastruttura, rete e sicurezza MUR
**Francesco Musco**, IUAV Venezia e presidente Corila
**Francesco Targia**, vicesegretario generale Corte dei Conti
**Francesco Ubertini**, presidente Cineca
**Carlo Battistelli** Head of Education & Local Government AWS-Amazon Web Services

**La visione dei direttori generali: problemi e soluzioni per l'Agenda CoDAU 2027**
**Andrea Braschi,** direttore generale Università di Camerino
**Alberto Domenicali,** direttore generale Università IUAV Venezia
**Pietro Nuccio**, direttore generale Università degli studi di Messina
**Michela Pilot,** direttrice generale Università di Bergamo

Ore 12:30 **Interventi e domande**
**Gioia Grigolin,** presidente AICUN-Associazione Italiana Comunicazione Universitaria | dirigente Area Comunicazione e Marketing Università di Padova

Ore 12:45 **Presentazione dell'Agenda CoDAU 2027 e chiusura dei lavori**
**Vincenzo Tedesco,** presidente CoDAU | direttore generale Politecnico di Torino

Ore 13:15 **Pranzo**
Quartiere Maisonnettes




## LE QUATTRO SESSIONI

**Prima sessione**

**TRASFORMARE. Dall'investimento straordinario alla capacità istituzionale**

La sessione affronterà il tema della capitalizzazione degli investimenti PNRR, con particolare attenzione alla capacità degli atenei di trasformare infrastrutture, piattaforme, competenze e reti progettuali in risorse permanenti per il sistema universitario. Il confronto si concentrerà sui modelli di gestione successivi alla conclusione dei finanziamenti, sulla continuità dei servizi anche tecnologici, sulla misurazione dell'impatto e sul rafforzamento della capacità amministrativa, per evitare che la conclusione della fase straordinaria comporti la dispersione dei risultati raggiunti.

Saranno fatti approfondimenti su:

- Il futuro del personale a tempo determinato assunto nell'ambito dei progetti PNRR.
- La sostenibilità dei costi di gestione di attrezzature, infrastrutture, piattaforme e servizi dopo la conclusione dei finanziamenti, comprese le problematiche legate all'accesso e all'utilizzo.
- La rendicontazione finale e la conservazione della documentazione ai fini dei controlli.

La sessione affronterà inoltre le differenze nell'accesso alle opportunità offerte dal PNRR tra università statali, non statali e telematiche. Per una parte del sistema universitario, infatti, la sfida del dopo-PNRR non riguarda soltanto la gestione degli investimenti realizzati, ma anche il superamento dei divari competitivi accentuatisi negli ultimi anni. Il confronto tra le diverse tipologie di ateneo contribuirà a individuare strategie per uno sviluppo equilibrato dell'intero sistema universitario.

**Seconda sessione**

**SOSTENERE. Sostenibilità finanziaria, organizzativa e sociale degli atenei**

La sessione esaminerà l'equilibrio economico-finanziario degli atenei nella fase successiva al PNRR. L'analisi riguarderà i meccanismi del Fondo di finanziamento ordinario e i relativi criteri di riparto, il rapporto tra spese di personale e finanziamenti statali, le recenti modifiche alle modalità di calcolo, i costi degli adeguamenti contrattuali, le facoltà assunzionali, il reclutamento dei giovani ricercatori e l'acquisizione di nuove competenze e il ruolo della formazione connessa. L'obiettivo è mettere a confronto dati, esperienze e scenari, individuando strumenti di programmazione che consentano alle direzioni generali di coniugare sostenibilità e sviluppo degli atenei.




Saranno fatti approfondimenti su:

- FFO e modelli di finanziamento;
- Fondo riparto per le università non statali;
- Costi di gestione post-PNRR;
- Politiche del personale e capacità assunzionali;
- Riforme del pre-ruolo e nuovo reclutamento della docenza;
- Sviluppo delle competenze e formazione del personale;
- Benessere organizzativo e inclusione.

**Terza sessione**

**ATTRARRE. L'integrazione degli atenei italiani nello spazio europeo della formazione superiore e della ricerca**

La sessione metterà al centro l'integrazione degli atenei italiani nello spazio europeo della formazione superiore e della ricerca. European University Alliances, mobilità accademica, funzione del dottorato di ricerca, programmi congiunti e attrazione dei talenti richiedono strutture amministrative capaci di operare in reti transnazionali, con strumenti giuridici, finanziari e organizzativi adeguati alla cooperazione stabile tra istituzioni.

Saranno fatti approfondimenti su:

- Capacità di attrarre studenti e studentesse, ricercatori e ricercatrici, personale qualificato
- Internazionalizzazione e alleanze europee
- Funzione dei dottorati di ricerca, anche internazionali
- European Universities, Erasmus+
- Nuovo bilancio UE 2028-2034 e accesso alle risorse
- Offerta formativa internazionale anche con l'obiettivo di trattenere studentesse e studenti
- Procedure, personale, procurement, dati, budget e responsabilità nelle alleanze transnazionali

**Quarta Sessione**

**CONNETTERE. Sostenibilità come missione: digitale, ecologica, sociale ed economica. Atenei e territori**

La sessione affronterà la sostenibilità come dimensione trasversale della governance universitaria. L'università è chiamata a essere laboratorio di innovazione green, attraverso la riduzione dell'impronta ambientale dei campus e la ricerca applicata, ma anche agente di sostenibilità sociale ed economica,




promuovendo accessibilità, inclusione, benessere organizzativo, continuità occupazionale dei ricercatori e gestione responsabile delle risorse.

Gli atenei gestiscono fondi europei e nazionali soggetti a regole di rendicontazione, audit e verifica da parte di più soggetti: organi europei, Corte dei conti, ANAC, amministrazioni finanziatrici. La sessione si interrogherà su come ridurre l'onere amministrativo senza indebolire l'accountability, su quali responsabilità gravino oggi su dirigenti e direttori generali e quali buone pratiche possano essere condivise a livello di sistema anche valutando l'impatto dell'intelligenza artificiale nelle organizzazioni universitarie e le implicazioni derivanti dall'applicazione della direttiva Nis2. Si esamineranno le questioni connesse alle aree interne, al ruolo delle università nello sviluppo locale e nell'attuazione delle politiche di coesione.

Saranno fatti approfondimenti su:

- Connettere territori e comunità: la sostenibilità come infrastruttura dello sviluppo;
- Rigenerazione urbana e territoriale;
- Adattamenti climatici;
- Sostenibilità economica, ambientale e sociale;
- Transizione ecologica e digitale;
- Infrastrutture materiali e digitali per la sostenibilità.